

EXTRAIT DU REGISTRE DES DELIBERATIONS DU CONSEIL MUNICIPAL

Conseillers en exercice : 65
Reçu en Préfecture le : 30/03/2022
ID Télétransmission : 033-213300635-20220329-123864-DE-1-1

**Séance du mardi 29 mars
2022
D-2022/48**

Date de mise en ligne :

certifié exact,

Aujourd'hui 29 mars 2022, à 14h09,

le Conseil Municipal de la Ville de Bordeaux s'est réuni à Bordeaux, sous la présidence de

Monsieur Pierre HURMIC - Maire

Sauf de 17h35 à 17h55 Madame Claudine BICHET

Etaient Présents :

Monsieur Pierre HURMIC, Madame Claudine BICHET, Monsieur Stéphane PFEIFFER, Madame Camille CHOPLIN, Monsieur Didier JEANJEAN, Madame Delphine JAMET, Monsieur Amine SMIHI, Madame Sylvie SCHMITT, Monsieur Dimitri BOUTLEUX, Madame Nadia SAADI, Monsieur Bernard G BLANC, Madame Céline PAPIN, Monsieur Olivier CAZAUX, Madame Pascale BOUSQUET-PITT, Monsieur Olivier ESCOTS, Madame Fannie LE BOULANGER, Monsieur Vincent MAURIN, Madame Sylvie JUSTOME, Monsieur Dominique BOUISSON, Madame Sandrine JACOTOT, Monsieur Laurent GUILLEMIN, Madame Françoise FREMY, Madame Tiphaine ARDOUIN, Madame Marie-Claude NOEL, Monsieur Didier CUGY, Madame Véronique GARCIA, Monsieur Patrick PAPADATO, Madame Pascale ROUX, Madame Isabelle ACCOCEBERRY, Madame Isabelle FAURE, Monsieur Francis FEYTOUT, Madame Eve DEMANGE, Monsieur Maxime GHESQUIERE, Monsieur Matthieu MANGIN, Monsieur Guillaume MARI, Madame Marie-Julie POULAT, Monsieur Jean-Baptiste THONY, Monsieur Radouane-Cyrille JABER, Monsieur Stéphane GOMOT, Monsieur Marc ETCHEVERRY, Madame Béatrice SABOURET, Monsieur Pierre De Gaétan NJIKAM MOULIOM, Madame Nathalie DELATTRE, Monsieur Nicolas FLORIAN, Madame Alexandra SIARRI, Madame Anne FAHMY, Madame Géraldine AMOUROUX, Monsieur Marik FETOUH, Monsieur Aziz SKALLI, Monsieur Thomas CAZENAVE, Madame Catherine FABRE, Monsieur Fabien ROBERT, Monsieur Guillaume CHABAN-DELMAS, Monsieur Nicolas PEREIRA, Madame Evelyne CERVANTES-DESCUBES, Monsieur Philippe POUTOU, Madame Myriam ECKERT, Monsieur Bernard-Louis BLANC, Madame Véronique SEYRAL,

Monsieur Bernard-Louis BLANC présent à partir de 14h34, Madame Nathalie DELATTRE présente à partir de 14h37, Monsieur Nicolas PEREIRA présent à partir de 14h37,

Excusés :

Monsieur Mathieu HAZOUARD, Madame Harmonie LECERF MEUNIER, Monsieur Baptiste MAURIN, Madame Brigitte BLOCH, Madame Servane CRUSSIÈRE, Madame Charlee DA TOS,

Caisse sociale de développement local Programme aide et soutien aux TPE en difficultés "Clinique des TPE". Année 2022. Subvention de fonctionnement. Convention. Décision. Autorisation

Monsieur Stéphane PFEIFFER, Adjoint au Maire, présente le rapport suivant :

Mesdames, Messieurs,

Présentation de la Clinique des TPE portée par la CSDL

La CSDL, acteur de l'économie sociale et solidaire et de l'emploi favorise sur le territoire de Bordeaux Métropole, la création d'activité pour des personnes sans emploi n'ayant pas ou peu accès au crédit bancaire pour financer leur projet de création, reprise ou développement d'entreprise. Elle décaisse annuellement autour de 800 000 € et accompagne plus de 200 entreprises en création.

Dans ce cadre, la CSDL a souhaité étendre son action par la naissance d'un nouveau service tourné vers les TPE en difficultés. Cette activité a été baptisée, « clinique des TPE » et répond à une forte inégalité des traitements entre PME et TPE dans le traitement des difficultés rencontrées par les entreprises.

En effet les PME ont droit à des mesures spécifiques grâce au soutien de la puissance publique (CIRI, commissariat au redressement productif). Les TPE sont, elles, moins armées pour faire face à une situation de crise. Le projet a été impulsé avant la crise COVID et il prend encore plus d'importance dans ce contexte de sortie de crise avec les difficultés économiques qui en découlent.

Objectif ou finalité du projet :

- remédier à l'inégalité des traitements entre PME et TPE dans le traitement des difficultés rencontrées par les entreprises.
- Maintenir et pérenniser l'emploi sur le territoire
- Accompagner les entreprises à se réinventer ou à repenser leur modèle économique dans la sortie de crise actuelle.
- Contribuer, si nécessaire, à renforcer leur structure financière via la mise en place de prêt de restructuration (sur les fonds propres CSDL)

Bilan 2021

A ce jour, la Clinique TPE a accompagné 150 entreprises dont 41 sur la commune de Bordeaux depuis mars 2021 atteignant ainsi l'objectif annuel sur 9 mois. (Cf bilan en annexe)

L'accompagnement se fait sur plusieurs volets différents :

- Un diagnostic complet
- La constitution de dossiers d'aides
- Une réorientation vers les partenaires (Banque de France, URSSAF, DREETS ...)
- Un financement en cas de besoin (sur les fonds de la CSDL)

La Clinique des TPE travaille également en étroite collaboration et complémentarité avec la Cellule TPE initiée par la Ville de Bordeaux et portée par la Maison de l'emploi et assure deux permanences semaine à la pépinière Eco Créative de Chartrons. Deux personnes travaillent sur ce dispositif (1ETP et 1 Mécénat de compétences) 2021 est un exercice de prise de marques, d'échanges avec les partenaires existants mais aussi de recherche de nouveaux partenaires pour faire connaître ce dispositif.

Les chiffres ont démontré que le dispositif fonctionne et que les partenariats liés sont fructueux.

Perspectives 2022

La CSDL souhaite inscrire cette action sur le long terme. En 2022, elle continuera son travail de développement de partenariats (bancaires, mairies, experts comptables ...) afin d'accompagner le plus de bénéficiaires possibles et de maintenir l'emploi sur le territoire. L'objectif est fixé à 216 entreprises accompagnées dont 115 diagnostics détaillés et 60 entreprises bordelaises.

Le contexte de crise COVID va continuer d'engendrer un nombre croissant de demandes d'accompagnement et la présence de la CSDL sur ce volet est indispensable pour maintenir l'emploi et l'activité économique du territoire en l'élargissant sur les départements aquitains où la CSDL est déjà implantée (recrutement prévu 1er trimestre 2022).

Budget prévisionnel 2022 de la Clinique des TPE

La demande auprès de la Ville de Bordeaux s'élève à 50 000€ et la subvention proposée à 20 000€, charge à l'association de trouver les moyens nécessaires à la réalisation de l'action ou à adapter son plan de charge.

Ceci étant exposé, il vous est demandé, Mesdames, Messieurs, de bien vouloir, si tel est votre avis, adopter les termes de la délibération suivante :

Le Conseil municipal de la Ville de Bordeaux,

VU les articles L1611-4 et L 5217-2 du Code général des collectivités territoriales,

VU la demande formulée par l'organisme en date du 5 juillet 2021,

ENTENDU le rapport de présentation,

CONSIDERANT QUE la demande de subvention de la Caisse sociale de développement local est recevable au regard des actions de la Ville de Bordeaux en matière de sauvegarde de l'emploi

DECIDE

Article 1 : d'attribuer une subvention de 20 000 € en faveur de la Caisse sociale de développement local pour le programme d'actions 2022 de la « Clinique des TPE ».

Article 2 : d'autoriser, Monsieur Maire à signer la convention ci-annexée et tout acte afférent, précisant les conditions de la subvention accordée.

Article 3 : d'imputer la dépense correspondante sur le budget principal de l'exercice en cours, chapitre 65, article 65748, fonction 61.

ADOPTE A L'UNANIMITE DES VOTANTS

NON PARTICIPATION AU VOTE de Messieurs Stéphane PFEIFFER, et Nicolas PEREIRA, et Mesdames Nadia SAADI et Harmonie LECERF

ABSTENTION DU GROUPE BORDEAUX EN LUTTES

Fait et Délibéré à Bordeaux, le 29 mars 2022

P/EXPEDITION CONFORME,

Monsieur Stéphane PFEIFFER



CONVENTION 2022

Entre la Caisse sociale de développement local et la Ville de Bordeaux Programme « aide et soutien aux TPE en difficultés » (Clinique des TPE)

Entre les soussignés

Caisse sociale de développement local, association régie par la loi du 1^{er} juillet 1901, dont le siège social est domicilié 29 rue du Mirail à Bordeaux représenté(e) par son Président, François Xavier Bordeaux,
ci-après désigné(e) « CSDL »

Et

Entre,

la Ville de Bordeaux, représentée par Monsieur Pierre Hurmic, habilité aux fins des présentes par délibération du Conseil Municipal, en date du Et reçue à la Préfecture le

PREAMBULE

La CSDL propose une action spécifique visant à soutenir et aider les petites entreprises en difficultés, projet destiné à faire face au retournement économique actuel et aux licenciements dus aux faillites. Cette action vise à corriger une inégalité de traitement entre les TPE et les entreprises de plus grande taille en cas de difficultés économiques propres à engager la pérennité de l'activité. Forte de son expérience dans le financement de la création/reprise et développement d'entreprises, la CSDL propose de mettre les compétences de son comité de crédit et de son équipe administrative au service des TPE en difficultés en répondant prioritairement à des besoins de trésorerie.

En application de l'article 10 de la loi n° 2000-32 1 du 12 avril 2000 relative aux droits des citoyens dans leurs relations avec les administrations et de l'article 1er du décret d'application n° 2001-495 du 6 juin 2001, une convention s'impose pour tout financement public aux organismes de droit privé supérieur à 23 000 €.

ARTICLE 1 - OBJET DE LA CONVENTION

Par la présente convention la CSDL s'engage à son initiative et sous sa responsabilité, à mettre en œuvre son programme d'actions, en cohérence avec les orientations de politique publique mentionnées au préambule de la convention à savoir :

- Réaliser un état des lieux à partir de l'étude des documents comptables, de gestion, et par une rencontre avec le chef d'entreprise.
- Réaliser un diagnostic complet de l'entreprise ;
- Orienter le chef d'entreprise vers les structures partenaires les plus adaptées en opérant une médiation.
- Mettre en place un financement et un accompagnement durant la durée d'amortissement lorsque la situation le demande
- Réaliser une intermédiation bancaire
- Etablir des fiches techniques de pilotage à l'attention du chef d'entreprise.

Cette action se doublera d'une action de veille des TPE en difficultés avec l'ensemble du réseau de partenaires de la CSDL, administrations, organismes créanciers,

ARTICLE 2 - DUREE DE LA CONVENTION

La présente convention a une durée d'un an à compter de sa date de signature, sans préjudice des conditions de versement du solde définies à l'article 5.

ARTICLE 3 - CONDITIONS DE DETERMINATION DE LA SUBVENTION

La Ville de Bordeaux s'engage à attribuer à la CSDL au titre de l'année 2022 une subvention plafonnée à 20 000 €, équivalent à 9,5% du montant total estimé des coûts éligibles d'un montant de 211 007 euros sur l'ensemble de l'exécution de la convention, établis à la signature des présentes, conformément au budget prévisionnel figurant en annexe de la délibération. Cette subvention est non révisable à la hausse.

Dans l'hypothèse où la subvention accordée s'avère inférieure à la subvention demandée par l'organisme, il appartient à ce dernier d'équilibrer son budget prévisionnel en trouvant les recettes nécessaires à la réalisation de l'action ou en adaptant son plan de charge en conséquence.

ARTICLE 4 - CONDITIONS D'UTILISATION DE LA SUBVENTION

La subvention accordée devra être utilisée conformément à l'objet défini à l'article 1. Toute contribution inutilisée ou non utilisée conformément à son objet devra être remboursée.

Par ailleurs, selon les dispositions prévues à l'article L.1611-4 du Code général des collectivités territoriales (CGCT), il est interdit à tout groupement ou à toute association, œuvre ou entreprise ayant reçu une subvention d'en employer tout ou partie en subventions à d'autres associations, œuvres ou entreprises, sauf lorsque cela est expressément prévu dans la convention conclue entre la collectivité territoriale et l'organisme subventionné.

ARTICLE 5 - MODALITES DE VERSEMENT DE LA SUBVENTION

La Ville de Bordeaux procédera au versement de la subvention à la signature des présentes.

La subvention sera créditée au compte de la CSDL selon les procédures comptables en vigueur.

ARTICLE 6 - JUSTIFICATIFS

LA CSDL s'engage à fournir dans les six mois de la clôture de l'exercice et au plus tard le 31 août 2023, les documents ci-après établis dans le respect des dispositions du droit interne et du droit communautaire :

- Le compte rendu financier conforme à l'arrêté du 11 octobre 2006 pris en application de l'article 10 de la loi n°2000-321 du 12 avril 2000 relative aux droits des citoyens dans leurs relations avec les administrations.
Ce document retrace de façon fiable l'emploi des fonds alloués pour l'exécution des obligations prévues dans la présente convention. Il est accompagné d'un compte rendu quantitatif et qualitatif du programme d'actions comprenant les éléments mentionnés à l'Annexe 3 et définis d'un commun accord entre les deux parties. Ces documents sont signés par le Président ou toute personne habilitée.
- Les comptes annuels et le rapport du commissaire aux comptes prévus par l'article L 612-4 du Code de commerce.
- Le rapport d'activité.

ARTICLE 7 - AUTRES ENGAGEMENTS

- L'organisme communique sans délai à la Ville de Bordeaux la copie des déclarations mentionnées aux articles 3, 6 et 13-1 du décret du 16 août 1901 portant réglementation d'administration publique pour l'exécution de la loi du 1er juillet 1901 relative au contrat d'association, et fournit la copie de toute nouvelle domiciliation bancaire.
- En cas d'inexécution ou de modification des conditions d'exécution et de retard pris dans l'exécution de la présente convention par l'association, pour une raison quelconque, celle-ci doit en informer la Ville de Bordeaux sans délai par lettre recommandée avec accusé de réception.
- Respect des règles de la concurrence : l'organisme pourra être soumis aux directives de coordination des procédures de passation des marchés publics dans la mesure où celle-ci répondrait à la définition de « pouvoir adjudicateur » au sens du droit communautaire (article 3-1 de l'ordonnance n° 2005-649 du 6 juin 2005 relative aux marchés passés par certaines personnes publiques ou privées non soumises au Code des marchés publics).

ARTICLE 8 - CONTROLES EXERCES PAR LA VILLE DE BORDEAUX

La CSDL s'engage à faciliter le contrôle par la Ville de Bordeaux, tant d'un point de vue quantitatif que qualitatif, de la réalisation des actions prévues, de l'utilisation de la subvention attribuée et de façon générale de la bonne exécution de la présente convention.

La Ville de Bordeaux peut demander le cas échéant, toute explication ou toute pièce complémentaire qu'elle juge utile quant à l'exécution de l'action subventionnée.

Sur simple demande de la Ville, la CSDL devra lui communiquer tous les documents de nature juridique, fiscale, sociale, comptable et de gestion, utiles.

En vertu des dispositions de l'article L.1611-4 du CGCT, la Ville de Bordeaux pourra procéder ou faire procéder par des personnes de son choix aux contrôles qu'elle jugerait utiles pour s'assurer de la bonne utilisation de la subvention et de la bonne exécution de la présente convention.

A cette fin, le bénéficiaire conserve les pièces justificatives de dépenses pendant 10 ans pour tout contrôle effectué a posteriori.

ARTICLE 9 - ASSURANCES ET RESPONSABILITES

La CSDL exerce les activités rattachées à la présente convention sous sa responsabilité exclusive.

LA CSDL s'engage à souscrire toutes les polices d'assurances nécessaires pour garantir sa responsabilité et pour que la responsabilité de la Ville de Bordeaux ne puisse être recherchée. LA CSDL devra être en capacité de justifier à tout moment à la Ville de Bordeaux les attestations d'assurances correspondantes.

ARTICLE 10 - COMMUNICATION

La CSDL s'engage à mentionner le soutien apporté par la Ville de Bordeaux en apposant le logo de la Ville de Bordeaux sur les documents destinés au public ainsi qu'à l'occasion de toute manifestation publique ou opération médiatique qui pourrait être organisée par ses soins.

Elle s'engage par ailleurs, à ce que les relations qu'elle pourra développer en direction des partenaires privés ou publics, dans le cadre d'opérations de mécénat ou de parrainage, ne puissent en aucune manière porter atteinte à l'image de la Ville de Bordeaux ou laisser entendre, sauf autorisation expresse de sa part, que la Ville de Bordeaux apporte sa caution ou son soutien à ce partenaire.

ARTICLE 11 - SANCTIONS

En cas d'inexécution ou de modification substantielle et en cas de retard significatif des conditions d'exécution de la convention par la CSDL, sans l'accord écrit de la Ville de Bordeaux, celui-ci peut respectivement exiger le versement de tout ou partie des sommes déjà versées au titre de la présente convention, diminuer ou suspendre le montant de la subvention, après examen des justificatifs présentés par l'organisme et avoir préalablement entendu ses représentants. La Ville de Bordeaux en informe l'association ou l'organisme par lettre recommandée avec accusé de réception.

ARTICLE 12 - AVENANT

La présente convention ne peut être modifiée que par avenant signé par les deux parties. Les avenants ultérieurs feront partie de la présente convention et seront soumis à l'ensemble des dispositions qui la régissent. La demande de modification de la présente convention est réalisée en la forme d'une lettre recommandée avec accusé de réception précisant l'objet de la modification, sa cause et toutes les conséquences qu'elle emporte.

ARTICLE 13 - RESILIATION DE LA CONVENTION

En cas de non-respect par l'une des parties de l'une de ses obligations résultant de la présente convention, celle-ci pourra être résiliée de plein droit par l'autre partie, sans préjudice de tous autres droits qu'elle pourrait faire valoir, à l'expiration d'un délai de deux mois suivant l'envoi d'une lettre recommandée avec accusé de réception valant mise en demeure de se conformer aux obligations contractuelles et restée infructueuse.

ARTICLE 14 - CONTENTIEUX

Les difficultés qui pourraient résulter de l'application de la présente convention feront l'objet, préalablement à toute procédure, d'une conciliation à l'amiable.

En dernier ressort, les litiges qui pourraient s'élever entre les parties au sujet de l'exécution de la présente convention seront soumis au tribunal compétent.

ARTICLE 15 - ELECTION DE DOMICILE

Les notifications ou mises en demeure faites entre les parties au titre des dispositions de la présente convention sont valablement effectuées par lettre recommandée avec avis de réception, adressée à leur domicile respectif dans le ressort de l'exploitation.

Pour l'exécution de la présente convention et de ses suites, les parties font élection de domicile

Pour la Ville de Bordeaux :

Monsieur le Maire de Bordeaux
Hôtel de Ville
Place Pey Berland
33045 Bordeaux Cedex

Pour l'organisme :

Monsieur François Xavier Bordeaux
Président de la Caisse sociale de développement local
29 rue du Mirail à Bordeaux

PIECES ANNEXES

Les pièces suivantes sont annexées à la présente convention :

- Annexe 1 – Plan d'actions 2021
- Annexe 2 - Budget prévisionnel de fonctionnement 2022

Fait à Bordeaux, le

Le Président
de la Caisse sociale de développement local,

Pour le Maire
de Bordeaux
l'Adjoint en charge de l'emploi, l'ESS
et des formes économiques innovantes

François Xavier Bordeaux

Stéphane Pfeiffer

Annexe 1 - Plan d'actions 2022

Cf Pièce jointe

Annexe 2 - Budget prévisionnel 2022

| Charges | 2021 | 2022 | Recettes | 2021 | 2022 |
|--------------------------------|------------------|------------------|-----------------------------------|------------------|------------------|
| Achats | 3 650 € | 3 500 € | Vente Pdts et services | 0 € | 0 € |
| Services extérieurs | 6 300 € | 12 300 € | Subventions | 125 000 € | 170 000 € |
| Autres serv. extérieurs | 22 106 € | 22 657 € | <i>Etat</i> | 25 000 € | 50 000 € |
| Impôts et taxes | 200 € | 200 € | <i>Bordeaux Métropole</i> | 80 000 € | 100 000 € |
| Charges de personnel | 243 000 € | 165 600 € | <i>Ville de Bordeaux</i> | 20 000 € | 20 000 € |
| Charges financières | 6 750 € | 6 750 € | Autres pdts gest. courante | 150 000 € | 0 € |
| Total | 282 006 € | 211 007 € | <i>Mécénat</i> | 150 000 € | 0 € |
| | | | Produits financiers | 6 000 € | 6 000 € |
| | | | Autofinancement | 1 006 € | 5 007 € |
| | | | Total | 282 006 € | 181 007 € |

Annexe 3 - Modèle de compte-rendu financier

Recommandations pour la présentation du bilan qualitatif et quantitatif d'une subvention de fonctionnement Cette fiche est destinée à vous aider à la réalisation du bilan de l'action pour laquelle Bordeaux Métropole vous a accordé un financement. Ce bilan doit permettre aux responsables d'association de rendre compte de l'utilisation des subventions accordées.

Nom de l'organisme :

1. BILAN QUALITATIF ANNUEL

Quelles ont été les actions entreprises ? Décrire précisément les actions mises en œuvre

L'intérêt de votre projet pour la Ville de Bordeaux :

Quels sont les résultats obtenus par rapport aux objectifs initiaux ?

Liste revue de presse et couverture médiatique :

Liste de vos outils de communication (site internet, plaquettes...) :

2. BILAN FINANCIER

2.1. Renseigner la colonne « réalisé » de l'annexe 2 Bilan financier et le retourner « signé ».

2.2. Expliquer et justifier les écarts significatifs éventuels entre le budget prévisionnel de l'action et le budget final exécuté (« réalisé ») :

2.3. Observations à formuler sur le compte-rendu financier :

Je soussigné(e), (nom et prénom)

représentant(e) légal(e) de l'organisme,

certifie exactes les informations du présent compte rendu

Fait, le : | | | | | | | | | | **à** _____

Signature :



CLINIQUE TPE

Pour qui ? : TPE de moins de 10 salariés - 2 à 5 ans d'existence - CA < 2M€

Comment ? :

- Evaluation de la santé de l'entreprise et réalisation d'un diagnostic à 360°
- Orientation vers les structures adaptées
- Accompagnement financier si perspectives favorables
- Aide à la médiation

En plusieurs étapes :

1. Collecte des documents financiers
2. RDV entreprise sur site
3. Rédaction compte-rendu
4. Collecte éléments complémentaires
5. Recherches, travail d'investigation (aides, subventions, locaux...)
6. RDV sur site pour mise en place des préconisations
7. Suivi



Accompagnement gratuit, personnalisé et confidentiel



Depuis mars 2021 :

80 entreprises accompagnées et 150 entreprises conseillées ou orientées

👉 **Sur le périmètre de Bordeaux** : 41 TPE accompagnées

👉 **Sur le périmètre de Bordeaux Métropole** : 16 TPE accompagnées

Les principales **thématiques** rencontrées :

- Tension de trésorerie **40%**
- Communication **10%**
- Aides, subventions **30%**
- Mesures préventives **9%**



Temps consacré en moyenne par dossier : 3 jours de travail effectif
Partenariats et développement des activités : 3 jours par mois

QUELQUES EXEMPLES



Tension de trésorerie :

- mettre en place des outils de pilotage : prévisionnel de trésorerie, ...
- négocier avec ses créanciers (Urssaf, délais fournisseurs...) et son banquier
- subventions / aides



Communication - point de vente :

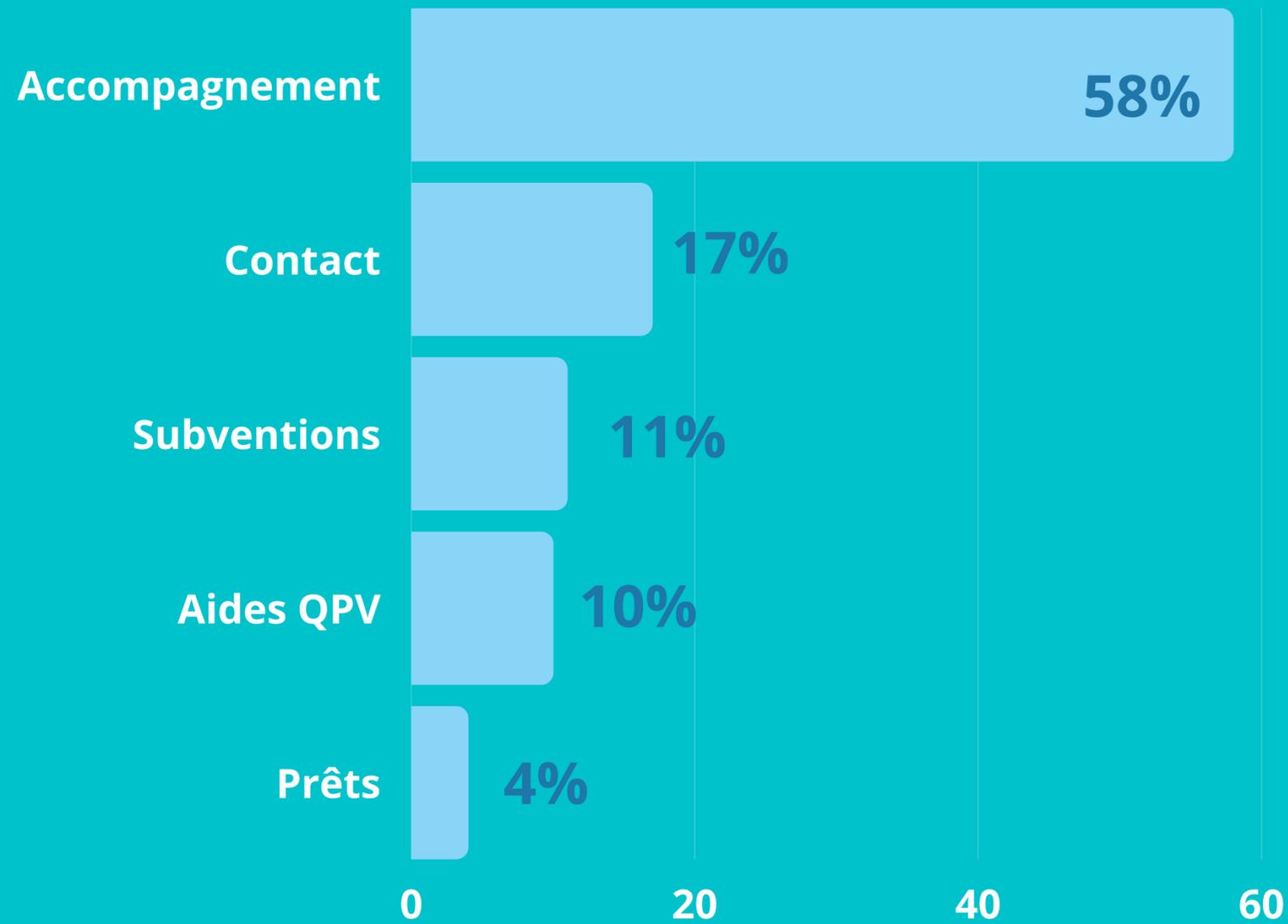
- développer sa visibilité
- Fonds d'aide à la transformation numérique, environnementale et commerciale des TPE de Bordeaux Métropole
- recherche de local



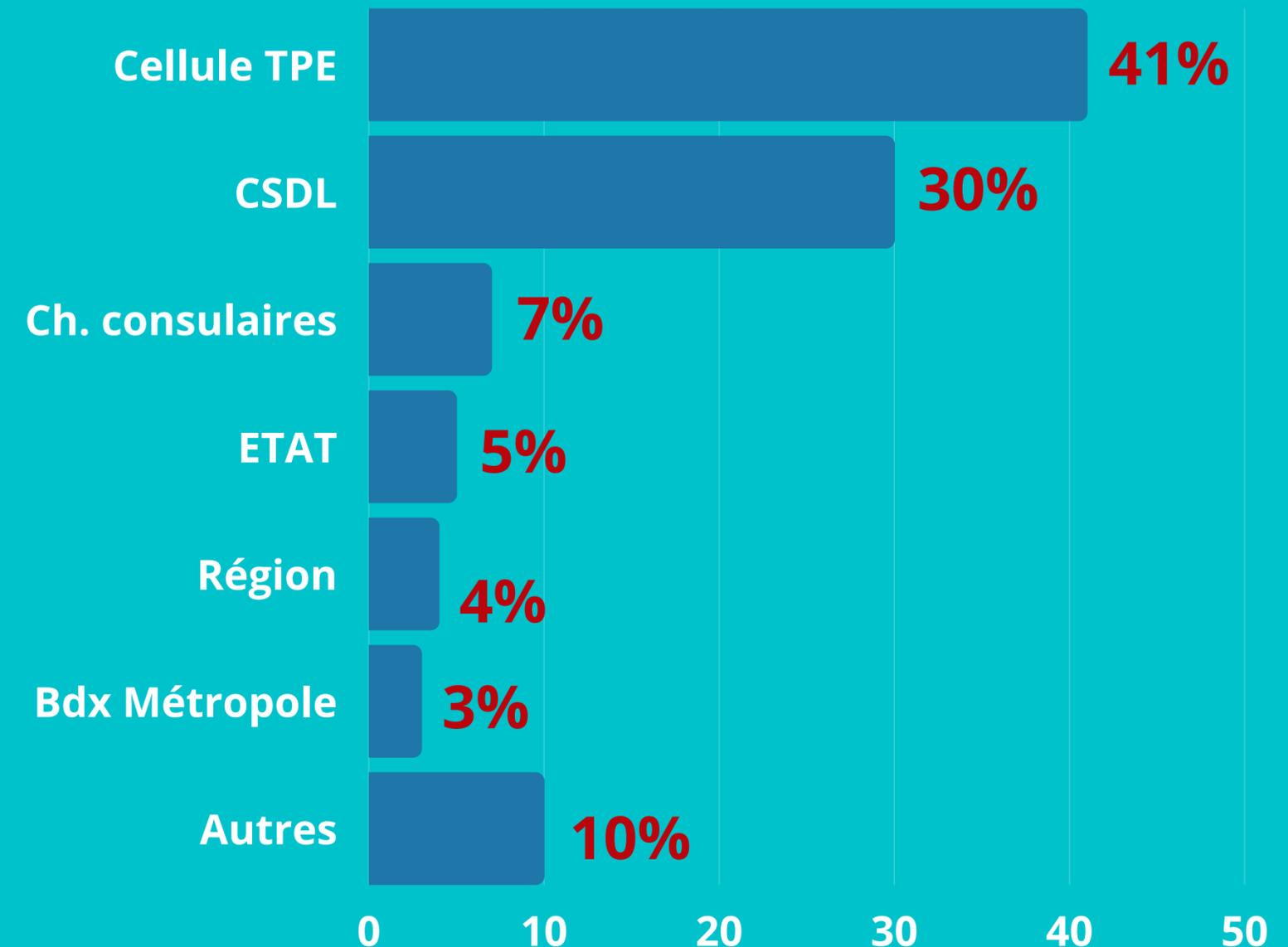
Mesures préventives :

- CIP
- Expert-comptable
- avocat
- Tribunal de commerce

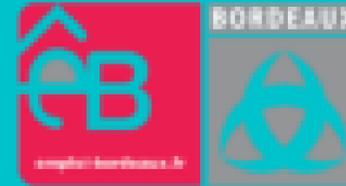
Nos actions



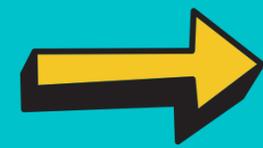
Nos prescripteurs



LES PARTENARIATS



OBJECTIFS 2022 sur Bordeaux et Bordeaux Métropole



Asseoir l'implantation de la Clinique TPE sur le territoire

- Développement des partenariats bancaires
- Rencontre avec les services économiques des Mairies Bordeaux Métropole
- Clubs d'entreprises



Réaliser 115 diagnostics + 216 entreprises conseillées ou orientées

- Objectifs diagnostics
 - Bordeaux 60 TPE
 - Bordeaux Métropole 55 TPE



Mettre en place des ateliers à destination des dirigeants

- Lecture d'un bilan, d'un prévisionnel
- Construction d'un prévisionnel de trésorerie

ILS PARLENT DE NOUS

"Merci Madame pour votre soutien constant."



"Je vous remercie sincèrement et chaleureusement pour ce retour. Merci également pour les coordonnées de votre binôme, c'est toujours rassurant d'avoir un interlocuteur bienveillant et qui connaît la situation."

"Merci pour l'impulsion que vous m'avez redonné, j'en avais besoin."

"Merci de m'avoir entendu, merci pour tout."

"Merci infiniment car cette aide va m'être précieuse."