



# EXTRAIT DU REGISTRE DES DELIBERATIONS DU CONSEIL MUNICIPAL

---

Conseillers en exercice : 61

Date de Publicité : 13/12/16

Reçu en Préfecture le : 16/12/16  
CERTIFIÉ EXACT,

**Séance du lundi 12 décembre 2016**  
**D-2016/565**

***Aujourd'hui 12 décembre 2016, à 15h00,***

le Conseil Municipal de la Ville de Bordeaux s'est réuni en l'Hôtel de Ville, dans la salle de ses séances, sous la présidence de

***Monsieur Alain JUPPE - Maire***

Interruptions de séance de 17h03 à 17h14 et de 19h40 à 20h20

**Etaient Présents :**

Monsieur Alain JUPPE, Madame Virginie CALMELS, Monsieur Nicolas FLORIAN, Madame Alexandra SIARRI, Madame Anne BREZILLON, Monsieur Fabien ROBERT, Mme Anne-Marie CAZALET, Monsieur Nicolas BRUGERE, Madame Brigitte COLLET, Monsieur Jean-Louis DAVID, Madame Emmanuelle CUNY, Monsieur Stephan DELAUX, Madame Nathalie DELATTRE, Monsieur Marik FETOUH, Madame Laurence DESSERTINE, Monsieur Jean-Michel GAUTE, Madame Magali FRONZES, Monsieur Pierre LOTHAIRE, Madame Emilie KUZIEW, Monsieur Pierre De Gaétan NJIKAM MOULIOM, Madame Arielle PIAZZA, Monsieur Jérôme SIRI, Madame Elizabeth TOUTON, Monsieur Joël SOLARI, Madame Ana maria TORRES, Monsieur Jean-Pierre GUYOMARC'H, Madame Mariette LABORDE, Madame Marie-Françoise LIRE, Monsieur Erick AOUIZERATE, Monsieur Philippe FRAILE MARTIN, Monsieur Benoit MARTIN, Monsieur Gérald CARMONA, Madame Anne WALRYCK, Madame Marie-Hélène VILLANOVE, Madame Constance MOLLAT, Monsieur Alain SILVESTRE, Madame Marie-José DEL REY, Madame Maribel BERNARD, Monsieur Guy ACCOCEBERRY, Monsieur Yohan DAVID, Monsieur Edouard du PARC, Madame Sandrine RENO, Madame Estelle GENTILLEAU, Monsieur Marc LAFOSSE, Monsieur Yassine LOUIMI, Madame Stéphanie GIVERNAUD, Mme Laetitia JARTY ROY, Madame Solène COUCAUD-CHAZAL, Madame Cécile MIGLIORE, Madame Michèle DELAUNAY, Monsieur Pierre HURMIC, Monsieur Vincent FELTESSE, Monsieur Nicolas GUENRO, Madame Delphine JAMET, Monsieur Matthieu ROUYEYRE, Monsieur Jacques COLOMBIER, Madame Catherine BOUILHET,

*Mme Michèle DELAUNAY absente de 17h45 à 20h20; Mme Magali FRONZES absente de 18h05 à 21h13;  
Mr Pierre de Gaétan NJIKAM MOULIOM présent jusqu'à 18h55; Mr Vincent FELTESSE présent jusqu'à 21h*

**Excusés :**

Monsieur Didier CAZABONNE, Monsieur Michel DUCHENE, Madame Florence FORZY-RAFFARD, Madame Emmanuelle AJON

# **Equipements de sports et de loisirs. Rapport annuel de l'exercice clos le 31 décembre 2015. SNC Société Bordelaise de Sports et de loisirs (SNC SBSL). Information.**

Madame Arielle PIAZZA, Adjoint au Maire, présente le rapport suivant :

Mesdames, Messieurs,

La Ville de Bordeaux a confié par contrat de délégation de service public du 19 novembre 2012 l'exploitation de plusieurs équipements de sports et de loisirs à la SNC Société Bordelaise de Sports et de Loisirs (SNC SBSL). Il s'agit du stadium - vélodrome de Bordeaux-Lac, de la patinoire, des tennis et du bowling de Mériadeck, et enfin de la patinoire provisoire d'hiver située Place Pey-Berland. Ce contrat d'une durée de 4 ans a pris effet le 1er janvier 2013 et expirait initialement le 31 décembre 2016. Ce contrat a fait l'objet d'un avenant de prolongation d'un an, portant la fin de la délégation au 31 décembre 2017.

Conformément au Code général des collectivités territoriales et aux articles 22 et suivants du contrat de délégation de service public signé le 14 décembre 2012, le délégataire a l'obligation de remettre à la Ville un rapport annuel. La présente synthèse est issue du rapport annuel 2015 du délégataire pour les équipements en gestion déléguée.

## **I – L'évolution de la fréquentation**

- **Patinoire**

En 2015, la patinoire de Mériadeck a enregistré 61 149 entrées pour 200 séances ouvertes au public, soit une fréquentation moyenne de 305 personnes contre 374 en 2014. Cela peut s'expliquer du fait que 2014 était une année exceptionnelle suite à l'engouement provoqué par les jeux olympiques d'hiver et par l'émission de télévision « Ice show ».

Avec 9 604 élèves en 2015 contre 13 815 élèves en 2014, l'activité scolaire suit la même tendance que le patinage grand public.

La Patinoire accueille deux clubs résidents pour la promotion de la pratique sportive de haut niveau, un club de hockey sur glace Les Boxers et un club de patinage artistique. Chacun bénéficie de 1 000 heures de mise à disposition de la Patinoire, dans le cadre du contrat de délégation de service public.

Sur l'année 2015, 31 matchs de hockey sur glace ont été joués à la Patinoire (9 au titre du championnat de France de D1 dont 4 matchs de play-offs, 8 matchs de Ligue Magnus, 2 matchs amicaux, 6 matchs pour le tournoi Summer Ice, 1 match de Coupe de France et 5 matchs de Coupe de la Ligue).

Le club de patinage artistique a, quant à lui, donné 3 représentations de son Gala de fin d'année.

Le Trophée Bompard de Patinage devait se dérouler à la Patinoire du 12 au 15 novembre 2015, mais il a été annulé le 14 novembre au matin, sur ordre du Préfet, suite aux attentats perpétrés à Paris.

La programmation artistique de l'année 2015 aura été dense avec 57 séances pour 39 spectacles ou artistes différents, certains spectacles proposant 2 séances par jour ou plusieurs jours de représentation.

- **Stadium-vélodrome**

53 jours de compétitions de cyclisme et athlétisme ont eu lieu au stadium vélodrome.

Le nombre de pratiquants sportifs est en baisse avec 9 504 sur l'année 2015 contre 10 772 sur 2014.

Le stadium vélodrome a accueilli deux records du monde : dans la catégorie 80-84 ans, le breton Raymond Hamon a battu le record du monde de l'heure et dans la catégorie 75-80 ans, le catalan Marcel Eve a battu le record de plus de 2 km.

Les rugbymen de l'UBB sont venus s'entraîner au stadium vélodrome pendant la réfection de leurs équipements à Bègles durant l'été 2015.

- **Tennis**

Les Tennis de Mériadeck permettent d'accueillir trois types d'activités : tennis, badminton et tennis de table.

Le badminton constitue désormais l'activité phare de cet équipement : le nombre d'heures louées pour cette activité a encore progressé de 6% par rapport à l'an dernier avec 24 117 heures louées en 2015.

Le nombre de scolaires pour l'activité badminton a été en hausse de +17 % atteignant 16 299 scolaires en 2015.

L'activité tennis de table a continué à se développer auprès du grand public avec 788 heures louées en 2015.

- **Bowling**

En 2015, le nombre de parties jouées a légèrement diminué avec 114 855 parties contre 125 688 en 2014.

La baisse est surtout marquée à l'occasion des vacances scolaires.

- **Patinoire extérieure Pey-Berland**

La Patinoire extérieure située Place Pey-Berland a connu une fréquentation record sur la période, du 27 novembre au 3 janvier 2016, avec 27 350 entrées.

Le tarif attractif de 3,20 euros (entrée et patins inclus) a permis au plus grand nombre d'essayer le patinage et de s'amuser sur cette aire de glisse adaptée aux enfants et aux adultes.

## **II – L'entretien des bâtiments et des équipements**

Des travaux de mise en sécurité ont été réalisés par la Ville de Bordeaux ainsi que par le délégataire, la SNC Société bordelaise de sports et loisirs-Axel Vega, en fonction des besoins et des disponibilités budgétaires.

En 2015, plusieurs travaux importants ont été réalisés par la Ville :

- sur la Patinoire :
  - la mise aux normes des baies d'accessibilité pour les pompiers,
  - la création d'une porte coupe-feu sous le gradin,
  - la réfection hydraulique de la salle des machines,
  - le renfort sonore de l'alarme incendie.
- sur les tennis et le bowling de Mériadeck :
  - l'installation de canalisations en toiture.
  - le renforcement d'une des issues de secours sur les terrasses en raison d'intrusions fréquentes.
- sur le stadium/vélodrome :
  - le changement de tension pour l'alimentation du transformateur HT.

Sont également à l'étude : la réfection du système de désenfumage au tennis, le remplacement des groupes de climatisation du bowling et le remplacement du système d'éclairage au tennis.

Le délégataire est en charge de l'entretien des locaux et des équipements ainsi que de la maintenance et du renouvellement des matériels mis à sa disposition.

Dans le cadre du gros entretien de renouvellement, le délégataire a procédé aux dépenses de renouvellement suivantes pour un montant total de 55 768 euros avec notamment :

- A la patinoire :

- remplacement de fauteuils des gradins,
- renouvellement de 305 paires de patins à glace,
- remplacement de la chaudière d'appoint,
- remplacement des filets et boudins de protection des cages de but,
- remplacement/renouvellement de verres du tour de piste,
- acquisition de 20 passages de câble juniors,
- remplacement de 5 talkies-walkies,
- remplacement de 2 amplificateurs sono.

- Au bowling :

- remplacement de la machine à laver les verres,
- renouvellement des 32 jeux de quilles,
- renouvellement de 60 paires de chaussures,
- renouvellement de 96 boules.

- Au stadium/vélodrome :

- remplacement de 6 planches d'appel
- remplacement des 6 batteries auto-laveuse.

Le délégataire a ainsi dépensé 118 629 euros environ depuis le début de la DSP. Pour rappel, il avait budgété un montant de 119 400 euros sur toute la période.

En outre, dans le cadre de sa mission de maintenance et d'amélioration, le délégataire a souscrit à des contrats de maintenance et de vérification (environ 115 590 euros en 2015) et a procédé à divers travaux de maintenance et d'amélioration sur les équipements (pour un montant total de 151 740 euros), avec notamment :

- à la patinoire :
  - réparation partielle de diverses fuites, mise en place ou remplacement de vannes et de tuyauteries sur les réseaux d'eau pour 8 500 euros
  - maintenance curative des matériels roulants avec le changement des réservoirs de la surfaceuse pour 3200 euros, remise en état des pièces principales de celle-ci pour 12 000 euros
  - réparation de l'enseigne lumineuse extérieure...
- au bowling :
  - remplacement et réfection des moteurs électriques
  - remplacement de 4 tapis vibrants,
  - remplacement des tapis de billards...
- au tennis :
  - relamping annuel des courts
  - entretien et réparation de la balayeuse terrain...
- au stadium/vélodrome :
  - changement d'un thermoplongeur ballon d'eau chaude
  - changement de bloc de secours
  - relamping et changement de luminaires
  - nettoyage annuel et réparation de la piste...

Enfin, le délégataire a procédé en 2015 à l'acquisition d'un véhicule (39 K€), de matériels informatiques et d'un nouveau site internet (5,9 K€) pour un montant total d'investissements de 45 K€.

Un avis favorable a été rendu par la Commission consultative départementale de sécurité et d'accessibilité en janvier 2015, dans le cadre du contrôle des établissements de première catégorie.

### III – Les données financières

En k euros	2015	2014	Variations
<b>Recettes d'exploitation</b>	<b>3 214,6</b>	<b>3 227,9</b>	<b>-0,4%</b>
<b>Compensation contrainte service public (*)</b>	<b>978,0</b>	<b>958,8</b>	<b>2,0%</b>
<b>Produits d'exploitation</b>	<b>4 192,6</b>	<b>4 186,7</b>	<b>0,1%</b>
<b>Charges d'exploitation</b>	<b>3 639,0</b>	<b>3 647,3</b>	<b>-0,2%</b>
<b>Résultat d'exploitation</b>	<b>553,6</b>	<b>539,4</b>	<b>2,6%</b>
<b>Interessement Ville de Bordeaux</b>	<b>240,3</b>	<b>233,2</b>	<b>3,0%</b>
<b>Résultat financier</b>	<b>0,1</b>	<b>- 1,0</b>	<b>-110,0%</b>
<b>Résultat exceptionnel</b>	<b>0,3</b>	<b>0,1</b>	<b>326,3%</b>
<b>Résultat Net avant IS</b>	<b>313,1</b>	<b>305,3</b>	<b>2,5%</b>

#### Les recettes

Les produits d'exploitation sont stables atteignant 4 192,6 K€ en 2015 avec des recettes perçues des activités également stables passant de 3 227,9 K€ en 2014 à 3 214,6 K€ (soit -0,4%).

Le chiffre d'affaires des manifestations représente 1.810 K€ contre 1.772 K€ en 2014 soit une augmentation de +2%. Ce chiffre d'affaires est réalisé essentiellement par l'activité spectacles/concerts de la patinoire (1.780 K€), en progression de 57,6 K€, le solde étant réalisé par le Stadium (30 K€) en baisse de 20 K€.

La progression du chiffre d'affaires de l'activité spectacle a été permise par la progression des recettes générées par l'exploitation des bars (+38,5 K€) et l'augmentation de la refacturation des prestations (nettoyage, contrôle, sécurité...) (+12 K€). La location de salle a elle augmenté seulement de 7 K€, avec l'augmentation du coût moyen des spectacles/concerts, le nombre de spectateurs étant en baisse passant de 177 747 en 2014 à 168 326 en 2015.

La baisse du chiffre d'affaires Stadium de 20 K€ s'explique par des recettes exceptionnelles en 2014 réalisées lors des Championnats de France d'Athlétisme.

Le chiffre d'affaires des activités sportives a diminué de 3% passant à 1.280 K€ en 2015 contre 1.319 K€ en 2014 soit une baisse de -39,5 K€. Cette baisse s'explique par une baisse des recettes sur la patinoire de -48,2 K€ en 2015 en lien avec la baisse de la fréquentation après une année 2014 exceptionnelle. Cette baisse a été partiellement amortie par une hausse du chiffre d'affaires sur la patinoire extérieure Pey Berland (+12,5 K€) et sur les tennis (+8 K€) en lien avec la hausse de la fréquentation de ces équipements.

Les autres produits d'exploitation ont été en baisse de -11,3 K€ suite à la perte d'un contrat de partenariat avec une radio à la patinoire générant également une baisse des charges de 12 K€.

#### Les dépenses

Les charges sont stables passant de 3 647 K€ en 2014 à 3 639 K€ en 2015 (soit -8,2 K€). Ceci s'explique principalement par les variations suivantes:

- des charges de renouvellement et d'investissements en hausse de 36,5 K€ ;
- des charges externes en hausse de 32,5 K€. Ces augmentations sont principalement dues aux postes :
  - o "Maintenance, entretien et réparations" qui augmente de 42,3 K€ avec +26 K€ à la patinoire générée notamment par l'entretien des surfaceuses et +23,3 K€

- € au Bowling en lien avec le remplacement de pièces détachés et de produits d'entretien ;
- « Fluides » qui augmente de 33,6 K€ ;
  - ces augmentations ont été partiellement compensées par la baisse des postes communications (-18 K€), assurances (-10,6 K€) et charges diverses (-13,3 K€).
- des frais de personnel en baisse de 30,1 K€. Cette variation s'explique principalement par la régularisation en 2014 des charges sociales au titre du crédit d'impôt compétitivité emploi (CICE) pour 28.3 K€ de 2013 ;
- des autres charges en baisse de 42 K€. Cette baisse s'explique par des charges non récurrentes comptabilisées en 2014 (pertes sur clients douteux, charges sur régie).

#### Le résultat

Le résultat d'exploitation ayant atteint 553,6 K€ et l'intéressement étant basé sur le résultat d'exploitation, conformément au contrat de délégation, la Ville a perçu pour 2015 : 240,3 K€.

Détail de l'intéressement :

25% du résultat compris entre 50.000 et 80.000 euros : soit 7.500 euros

40% du résultat compris entre 80.000 et 120.000 euros : soit 16.000 euros

50% du résultat au-delà de 120.000 euros : soit 216.778 euros.

Le résultat net avant IS pour l'exercice 2015, atteint 313,1 K€ soit une augmentation de 7 K€ par rapport à 2014.

Pour votre complète information, le rapport annuel 2015 est annexé à la présente synthèse.

Je vous demande, Mesdames, Messieurs, de bien vouloir en prendre acte.

## **INFORMATION DU CONSEIL MUNICIPAL**

Fait et Délibéré à Bordeaux, en l'Hôtel de Ville, le 12 décembre 2016

P/EXPEDITION CONFORME,

**Madame Arielle PIAZZA**